

# Historia kołem się toczy

CEMET jest liderem na rynku usług transportowych materiałów sypkich działającym od 1958 roku. Specjalizuje się w świadczeniu usług logistycznych i organizacji transportu kolejowego dla przemysłu cementowego, wapienniczego oraz energetycznego. Jedną z istotnych przewag firmy jest własne zaplecze techniczne, o którym więcej opowiedzą Grzegorz Lipowski, prezes zarządu CEMET SA, oraz Mirosław Kroc, dyrektor utrzymania taboru CEMET SA, który odpowiada za procesy związane z naprawą wagonów towarowych.



Grzegorz Lipowski,  
prezes zarządu CEMET SA



Mirosław Kroc,  
dyrektor utrzymania taboru  
CEMET SA

Stanowisko napraw  
wagonów



– **Dlaczego CEMET, jako operator logistyczny, zdecydował się na budowę własnego zaplecza technicznego?**

**Grzegorz Lipowski:** – Posiadamy największą w Polsce liczbę specjalistycznych wagonów do przewozu materiałów sypkich oraz wagony do przewozu kruszyw, dla których jesteśmy certyfikowanym podmiotem odpowiedzialnym za utrzymanie (ECM). Posiadając własne zaplecze, kontrolujemy wagony na każdym etapie użytkowania. Bezpieczeństwo ruchu kolejowego, a co za tym idzie wysoka jakość czynności utrzymaniowych wagonów towarowych, jest jednym z priorytetów naszej firmy.

**Mirosław Kroc:** – Po 2010 r. kolejny raz pojawiły się problemy z naprawą wagonów towarowych. Zmniejszenie się liczby dostępnych zewnętrznych warsztatów, a także brak racjonalnej polityki napraw taboru u największych podmiotów na rynku kolejowym spowodował skokowy wzrost kosztów utrzymania oraz ograniczenie dostępności tych usług. Rozważany już wcześniej pomysł budowy własnego zaplecza technicznego zyskał konkretnie argumenty, które zadecydowały o jego realizacji.

– **Czyli takie plany były już wcześniej?**

**Grzegorz Lipowski:** – Tak. Od początku eksploatacji w CEMET wagonów towarowych (lata 60. XX wieku) czynności utrzymania wagonów realizowane były przez zewnętrzne firmy, głównie PKP i ZNTK. Jednak w latach 80. po raz pierwszy spotkaliśmy się z problemami, ponieważ zewnętrzne zakłady naprawcze ograniczyły swoje zdolności usługowe i zajmowały się głównie obsługą taboru należącego do kolei państwowych (PKP).

**Mirosław Kroc:** – W następstwie tych działań byliśmy zmuszeni do rozpoczęcia napraw we własnych, nieprzystosowanych do tych zadań placówkach. Zakres napraw obejmował przede wszystkim rewizje zbiorników ciśnieniowych specjalistycznych wagonów towarowych. Pojawił się więc pomysł budowy zaplecza remontowego wagonów towarowych w Wierzbicy k. Radomia, w którym miały być naprawiane całe wagony, także ich podwozia. Jednak w latach 90. właściciele położonej obok Cementowni Wierzbica zdecydowali o zakończeniu jej działalności, co bezpośrednio wpłynęło na decyzję o wycofaniu się z planów rozbudowy placówki. Naprawy wagonów dalej były realizowane systemem mieszanym – nadwozia



fol. CEMET SA

Lakiernia CEMET

w naszych placówkach terenowych, podwozia w zewnętrznych warsztatach.

– **Czy rozpoczęcie naprawy wagonów we własnym zakładzie było dużym wyzwaniem?**

**Mirosław Kroc:** – W 2017 r. przeprowadziliśmy analizę zasobów oraz sytuacji przewozowej i uznaliśmy placówkę w Nowinach k. Kielc za doskonałą bazę dla przyszłego zaplecza technicznego. W 2019 r. utworzyliśmy nową jednostkę organizacyjną – Centrum Napraw Nowiny i rozpoczęliśmy proces gruntownej rozbudowy istniejącego zaplecza, w tym m.in.: budowę hal napraw wózków wagonowych, śrutowni i lakierni, budowę nowych torów i rozjazdów oraz zakup maszyn naprawczych. Zatrudniliśmy i przeszkoliliśmy pracowników, zarówno z wiedzy specjalistycznej, jak i ogólnych zasad obowiązujących w firmie, w tym BHP. W najbliższym czasie planujemy jeszcze doposażyć stanowiska związane z naprawą zestawów kołowych. Obecne zasoby pozwalają już na realizację praktycznie całego planu napraw wagonów towarowych we własnym zakładzie.

– **Co zyskał CEMET dzięki Centrum Napraw Nowiny?**

**Grzegorz Lipowski:** – Stabilność procesu napraw przekłada się bezpośrednio na wysoką jakość usług przewozowych świadczonych dla naszych klientów oraz obniżenie kosztów utrzymania wagonów i skrócenie czasu wyłączenia wagonów do naprawy. Dodatkowo pełne wyposażenie stanowisk naprawczych pozwoli w przyszłości realizować naprawy wagonów także dla zewnętrznych podmiotów, gdzie widzimy obszar do dalszego rozwoju.

red

Centrum Napraw Wagonów Nowiny



fol. CEMET SA